

# ЭФФЕКТИВНЫЙ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР 2020

Антикризисные шаги: как удержать  
компанию на плаву

19 ИЮНЯ 2020 • ОНЛАЙН

## Программа

10:00—11:30

### Сессия 1: Антикризисные шаги. Повышение управляемости бизнеса

#### Шаг 1 Готовиться к худшему

В надежде на лучшее: сценарии развития коронакризиса  
— Ксения Архипова, старший партнер и исполнительный директор группы “Деловой Профиль”, и Юлия Сахарова, заместитель руководителя практики финансового консалтинга группы “Деловой Профиль”

#### Шаг 2 Заглянуть в будущее

Жизнь после карантина: как бизнесу извлечь выгоду из новых условий  
— Дмитрий Кибкало, основатель и экс-владелец сети магазинов «Мосигра» и издательства «Магеллан», совладелец сети футбольных школ «Метеор», автор книг

#### Шаг 3 Строить планы

Как прогнозировать развитие компании в условиях коронакризиса и неожиданных действий властей  
— Екатерина Карлушенкова, представитель Министерства культуры и науки земли Северный Рейн-Вестфалия и NRW.INVEST, Агентства экономического развития земли Северный Рейн-Вестфалия

**Шаг 4 Получить поддержку**

Опыт директора, который использует льготы от государства  
— Александр Чернега, генеральный директор компании “Прогулки по Петербургу”, член правления Союза краеведов Санкт-Петербурга

**Шаг 5 Выстроить процессы**

Как предприниматель заставил бизнес работать без пристального контроля  
— Олег Торбосов, владелец агентства недвижимости Whitewill

11:30—11:45 ☕ Перерыв

12:00—13:15 **Антикризисные шаги. Увеличение эффективности персонала**

**Шаг 6 Выжать максимум**

Как увеличить работоспособность удаленной команды  
— Алла Маничкина, директор корпоративного университета Ralf Ringer

**Шаг 7 Сохранить мотивацию**

Как я снизил зарплаты и еще больше сплотил команду  
— Максим Журило, сооснователь спортивных проектов IRONSTAR и ROSA RUN, школ I Love Running и I Love Supersport

**Шаг 8 Убрать помехи**

Спросите сотрудников на удаленке, что им мешает работать  
— Анастасия Неткачева, менеджер по внутренним коммуникациям goods.ru

**Шаг 9 Обнаружить балласт**

Как я вычисляла сотрудников, без которых бизнес сможет легко обойтись  
— Наталья Куницкая, управляющий партнер агентства недвижимости “Метро”

**Шаг 10 Уволить лишних**

Как избавиться от сотрудников, которые не хотят уходить добровольно  
— Андрей Ступников, руководитель практики разрешения споров и банкротства Coleman Legal Services

13:15—13:45 ☕ Перерыв

13:45—15:15 **Антикризисные шаги. Сохранение продаж и клиентской базы**

**Шаг 11 Не унывать!**

Опыт директора, который смог спасти бизнес, выйдя в новые для себя ниши  
— Алексей Корсун, основатель и директор по развитию сети игровых квестов Questoria

**Шаг 12 Продавать по-новому**

Тренды, которые меняют бизнес: опыт индустрии развлечений  
— Левон Бакунц, основатель и владелец Центра событий KOLIZEY, организатор парка Чемпионата мира по футболу FIFA 2018

**Шаг 13 Сделать удаленный контроль KPI комфортным**

Личный опыт построения контрольных панелей финансов, продаж и рекламы для проектного бизнеса на b2b-рынке  
— Алексей Колоколов, директор Института Бизнес-аналитики

**Шаг 14 Увеличить выручку**

Как повысить цены в кризисное время и не потерять клиентов  
— Павел Миловидов, генеральный директор компании Directiv

**Шаг 15 Оцифровать продажи**

Как компания контролирует менеджеров, которые сидят дома  
— Валерий Красько, генеральный директор и управляющий партнер Netpeak Russia

15:15—15:30

☕ Перерыв

15:30—17:00

**Антикризисные шаги. Лидерство в эпоху коронавируса**

**Шаг 16 Оставаться лидером**

Как выдержать свой уровень лидерства на удаленке, когда не видишь сотрудника лицом к лицу  
— Андрей Ивашенцев, региональный директор Microsoft

**Шаг 17 Научиться доверию**

Как идеи сотрудников и снижение контроля повышают эффективность удаленной работы  
— Марина Симонян, руководитель сектора обучения и развития персонала “Тинькофф Банк”

**Шаг 18 Сохранять самообладание**

Что делает директор, чтобы сохранять четкость мыслей, когда все вокруг паникуют  
— Вячеслав Кондратьев, генеральный директор компании «Фаворит Ойл Трейд» и основатель сообщества «Лига продавцов», г. Москва

**Шаг 19 Отказаться от рутины**

**5** правил личной эффективности руководителя, которые помогут не утонуть в повседневных делах  
— Евгения Дмитриева, генеральный директор Kemppi Russia, г. Москва